ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ยุทธศาสตร์การเผยแผ่พระพุทธศาสนาอย่างยั่งยืนของคณะสงฆ์

ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4-5

 ชื่อนักศึกษา
 พระกรศิริ คตภูธร

 รหัสประจำตัว
 54B73330210

ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์

ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์

กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์

## บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษายุทธศาสตร์การเผยแผ่พระพุทธศาสนาอย่าง ้ยั่งยืนของคณะสงฆ์ ในเข<mark>ตปกครองคณะสงฆ์ ภา</mark>ค 4-5 2) ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อยุทธศาสตร์ การเผยแผ่พระพุทธศาส<mark>นาอย่างยั่งยืนขอ</mark>งคณะสง<mark>ฆ์ ในเขตปกครอง</mark>คณะสงฆ์ ภาค 4-5 และ 3) ศึกษา ้ ปัญหาและข้อเสนอแน<mark>ะ</mark>แนวทางใน<mark>กา</mark>รปรับปรุงยุ<mark>ทธศาส</mark>ตร์การเผยแผ่พระพุทธศาสนาอย่างยั่งยืน ของคณะสงฆ์ ในเขตป<mark>กครองคณ<mark>ะสงฆ์ ภาค 4-5 การวิจัยนี้</mark>เป็นก<mark>า</mark>รวิจัยแบบผสานวิธี คือ การวิจัย</mark> เชิงปริมาณและการวิจ<mark>ัยเชิงคุณภาพ การวิจัยเชิงปริมาณ</mark>ดำเนินการโดยศึกษากลุ่มตัวอย่าง จำนวน 364 รูป ซึ่งได้มาจากวิธีการสุ่มตัว<mark>อย่างแบบแบ่งชั้นภูมิต</mark>ามสัดส่วน<mark>ประชากร จากจำนวนประชากร</mark> ทั้งหมด 4,325 รูป ประ<mark>กอบด้วย พระสั</mark>งฆาธิการระ<mark>ดับ เจ้าคณะจังห</mark>วัด เจ้าคณะอำเภอ เจ้าคณะตำบล และเจ้าอาวาส ผู้ทำหน้าที่เผยแผ่พระพุทธศาสนา โดยใช้การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย และกำหนดเป็น สัดส่วนตามจำนวนประชากรในแต่ละชั้น คำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรของทาโร่ ยามาเน่ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย สถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์การถดถอยแบบขั้นตอนและการวิจัยเชิงคุณภาพ ดำเนินการโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ ข้อมูลสำคัญ จำนวน 30 รูป/คน ประกอบด้วย พระสังฆาธิการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่สำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดที่ได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง และจัดให้มีการสนทนากลุ่ม มีผู้เข้าร่วม 15 คน ประกอบด้วย ผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนา ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4-5 ซึ่งเลือก แบบเจาะจง วิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา

## ผลการศึกษาพบว่า

1) ยุทธศาสตร์การเผยแผ่พระพุทธศาสนาอย่างยั่งยืนของคณะสงฆ์ ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4-5 มีผลการเผยแผ่โดยรวม อยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}$  = 3.57, S.D. = 0.56) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า การวิจัยและพัฒนาระบบพระพุทธศาสนา ( $\overline{X}$  = 3.60, S.D. = 0.68) รองลงมา คือ ด้านส่งเสริม วิธีคิดแบบพุทธ มีผลการเผยแผ่ ( $\overline{X}$  = 3.59, S.D. = 0.73) และด้านพุทธศาสนากับการพัฒนาอย่าง บูรณาการ มีผลการเผยแผ่ ( $\overline{X}$  = 3.53, S.D. = 0.76) ตามลำดับ โดยยุทธศาสตร์ปัจจุบันเป็น แนวทางปฏิบัติในการเผยแผ่พระพุทธศาสนาที่ขาดกลวิธีที่เป็นรูปธรรม แม้ว่าการนำไปปฏิบัติ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะระบบการบริหารกิจการงานคณะสงฆ์มีกฎระเบียบคำสั่งและ โครงสร้างการปกครองที่ชัดเจน ส่วนสภาพปัญหาการนำไปปฏิบัติคือขาดการกระจายอำนาจการ บริหารงานไปสู่ภูมิภาค กฎระเบียบที่ใช้ในการปกครองคณะสงฆ์ปัจจุบันล้ำสมัย องค์กรสงฆ์ต้องมี

การปฏิรูปเกี่ยวกับการรักษาธรรมวินัยให้เข้มงวด รวมถึงการบริหารทรัพย์สินของวัดให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

- 2) ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อยุทธศาสตร์การเผยแผ่พระพุทธศาสนาอย่างยั่งยืนของคณะสงฆ์ ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4-5 ประกอบด้วย ปัจจัยสำคัญ 2 ปัจจัย ซึ่งมีอิทธิพลทางบวก โดยพิจารณา ตามสมการพยากรณ์ เรียงลำดับค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยบางส่วนจากสูงไปต่ำ ดังนี้ (1) ปัจจัยหลักธรรม ในการเผยแผ่พระพุทธศาสนา (β = 0.469) และ (2) ปัจจัยวิธีการเผยแผ่พระพุทธศาสนา (β = 0.359) โดย 2 ปัจจัยดังกล่าวอธิบายความผันแปรได้ร้อยละ 54.50 (Adjusted R² = 0.545) ของยุทธศาสตร์ การเผยแผ่พระพุทธศาสนาอย่างยั่งยืนของคณะสงฆ์ ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4-5 อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05 ผลการวิจัยเชิงคุณภาพ พบว่า มีปัจจัยที่สำคัญอื่นอีกสองประการ คือ ปัจจัย ด้านหลักธรรมในการเผยแผ่พระพุทธศาสนาที่เป็นหลักธรรมอันเป็นแก่นแท้ที่องค์สมเด็จ สัมมาสัมพุทธเจ้าได้ทรงเคยใช้มาอย่างได้ผลในอดีตนั้นต้องไม่เป็นสัทธรรมปฏิรูปหรือเทียม และปัจจัย ด้านวิธีการเผยแผ่พระพุทธศาสนานั้น ต้องยึดรูปแบบเก่าและควรเพิ่มเติมเทคนิคใหม่ วิธีการ สื่อเทคโนโลยี การบริหารจัดการเข้าไปเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 3) ข้อเสนอ<mark>แนะยุทธศาสตร์การเผยแผ่พระพุทธศาสน</mark>าอย่างยั่งยืนของคณะสงฆ์ ในเขต ปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4-5 ประก<mark>อบด้วย ยุทธศาสตร์สำคัญ 4 ประก</mark>าร ดังนี้ (1) ยุทธศาสตร์การรักษา หลักพุทธธรรมที่เป็นแ<mark>ก่นแท้ทางพุทธศาสนา โดยคณะสงฆ์ต้องมีกา</mark>รจัดประชุมสัมมนากันในองค์กร และเชิญทั้งภาครัฐและเอกชนต่า<mark>ง ๆ เข้าร่วม ดำเนินการปรับปรุง</mark>แก้ไขเนื้อหาหลักธรรมตามหลัก พุทธพจน์ที่ปรากฏในพ<mark>ระไตรปิฎกให้ส</mark>อดคล้องกั<mark>บสภาพสังคมปัจ</mark>จุบันและเพื่อให้เป็นไปในทิศทาง เดียวกันทั้งประเทศ จัดพิมพ์พระไตรปิฎกเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ (2) ยุทธศาสตร์การนำเสนอ หลักพุทธธรรมผ่านสื่อเทคโนโลยีและสังคมออนไลน์ โดยคณะสงฆ์ต้องสร้างสื่อนวัตกรรมเผยแผ่ ที่ประกอบด้วย โครงการ กิจกรม สื่อการสอน ผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ทุกรูปแบบโดยให้เอกชน ที่มีความเชี่ยวชาญเข้ามาเป็นที่ปรึกษา และให้พระสงฆ์สามารถนำข้อเสนอแนะจากผู้เชี่ยวชาญ ไปปรับใช้ได้อย่างสะดวกมากขึ้น (3) ยุทธศาสตร์การปฏิรูปองค์กรสงฆ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยคณะสงฆ์ต้องปฏิรูประบบการปกครองคณะสงฆ์ ด้านการบริหารจัดการองค์กรสงฆ์ ด้านการศึกษา ด้านการศึกษาสงเคราะห์ ด้านพระราชบัญญัติคณะสงฆ์ และด้านความสัมพันธ์กับศาสนาอื่น โดยต้อง ปฏิรูปให้มีความทันสมัยนำไปปรับใช้ได้อย่างเป็นที่พอใจของคณะสงฆ์ทั่วราชอาณาจักร และ (4) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ด้านการเผยแผ่ โดยคณะสงฆ์ต้องเร่งพัฒนาระบบการบริหารและ การจัดการด้านการเผยแผ่ให้มีประสิทธิภาพด้วยการเสริมสร้างพระสงฆ์นักเผยแผ่ พัฒนาระบบและ รูปแบบการเผยแผ่ พัฒนาสื่อนวัตกรรมที่ใช้ในการเผยแผ่ พัฒนาแผนงานโครงการ กิจกรรม พัฒนา ระบบศาสนสัมพันธ์ที่ส่งเสริมการเผยแผ่ร่วมกันกับศาสนาต่าง ๆ

คำสำคัญ: ยุทธศาสตร์ การเผยแผ่พระพุทธศาสนา คณะสงฆ์

Thesis Title Sustainable Buddhism Propagation Strategies of Monks in Sangha

Administrative Region 4-5

Student Phra Kornsiri Kotphoothorn

Student ID 54B73330210

Degree Doctor of Public Administration

Field of Study Public Administration

Thesis Advisor General Dr. Kasemchart Naressenie

Thesis Co-Advisor Dr.Boonlert Pairindra

## **ABSTRACT**

The objectives of this research were to 1) study the sustainable Buddhism propagation strategies of the monks in the sangha administrative region 4-5, 2) study the factors affecting the sustainable Buddhism propagation strategies of the monks in sangha administrative region 4-5, and 3) study the problems and guideline improvements for sustainable Buddhism propagation strategies of the monks in sangha administrative region 4-5. This research was a mixed methods research which combined quantitative and qualitative approaches. The quantitative research was conducted by studying a sample of 364 people who were selected by proportional stratified random sampling from a population of 4,325. They were all ecclesiastical officials and consisted of provincial governors, ecclesiastical district officers, ecclesiastical commune-chiefs as well as an abbot who had a mission of Buddhism propagation. They were selected by stratified random sampling and simple random sampling. The sample size was obtained by calculations done with Taro Yamane's formula. The data were analyzed using the statistics of frequency, percentage, mean, standard deviation and stepwise regression analysis. The qualitative research was conducted by studying relevant documents and theories as well as conducting in-depth interviews with 30 key informants which consisted of sangha administrators, some executives and staff officers of the National Office of Buddhism. They were purposively selected. A group discussion was conducted with 15 participants which consisted of experts on Buddhism in sangha administrative region 4-5. They were also selected purposively. The data were analyzed using content analysis.

The results revealed that:

1) The sustainable Buddhism propagation strategies of the monks in sangha administrative region 4-5 were found to be at a high level ( $\overline{X}$  = 3.57, S.D. = 0.56). While considering each individual aspect, was found that the Buddhism research and development system aspect was at the highest level ( $\overline{X}$  = 3.60, S.D. = 0.68), followed by the aspect of promoted Buddhism thinking ( $\overline{X}$  = 3.59, S.D. = 0.73), and Buddhism with integration development ( $\overline{X}$  = 3.53, S.D. = 0.76), respectively. The studying showed that the current strategies were approaches for Buddhism propagation that lacked concrete tactics, although the implementation was at a high level because the

sangha governing system had clear rules and procedures, orders and governing structure. The implementation problems showed there was a lack of decentralization toward the regions, and that rules and procedures for the current sangha were obsolete. The sangha organizations must be reformed following rigorous Dhamma-discipline. In addition, asset administration of temples must be transparent and accountable.

- 2) There were 2 factors affecting the sustainable Buddhism propagation strategies of the monks in sangha administrative region 4-5. These 2 key factors had a positive influence. Considering the prediction equation, from high to low of partial regression coefficient, they were: (1) factor of doctrine in Buddhism propagation ( $\beta$  = 0.469) and (2) propagation techniques ( $\beta$  = 0.359). These two factors explained 54.50 % of the variation (Adjusted R  $^2$  = 0.545) of the sustainable Buddhism propagation strategies of the monks in sangha administrative region 4-5 at the statistically significant level of 0.05. The results of the qualitative research revealed that there were 2 more factors affecting the sustainable Buddhism propagation strategies. One was the doctrine used in Buddhism propagation which was the core Buddhist teaching that the Lord Buddha used effectively in the past rather than pseudo-Buddhism. The other factor was the propagation techniques which abided by the old method and should be supplemented with more modern techniques, methods, online advanced technologies and more efficient management.
- 3) Four important strategies were proposed for the sustainable Buddhism propagation strategies of the monks in sangha administrative region 4-5: (1) strategy for maintaining the essence of the Buddhist doctrine by upholding the Dhamma principle to organize seminars to which the sangha could invite the public and private sectors. They should also revise the content which is inscribed in the Dhamma principle in Tripitaka so that it is in accordance with the current society and ensure it is in the same direction for all of the nation, (2) strategy for presenting the essence of Buddhist doctrine by using modern technology media and social networks. The sangha must create innovative propagation media composed of projects, activities, and instructional media using modern technology based on invitations to the private sector who has the expertise for being advisors, after which the sangha should be able to implement them, (3) strategy for reforming religious organization for sustainable development by reforming the monastic organizations, education, social education work, the sangha Act and religious relations. The reform must be more modern, more applicable and with the sangha's satisfaction nationwide, and (4) strategy for managing the propagation by upholding management systems more effectively. The sangha should create more propagators, develop propagation system, and propagation patterns as well as innovative media. They should develop programs, projects, activities, and religious relations that include promotion of the propagation with various religions.

Keywords: Strategies, Buddhism Propagation, Monks