

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การจัดการเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์ เครดิตยูเนียนในประเทศไทย
ชื่อนักศึกษา	เกศกมล สุขเกษม
รหัสประจำตัว	53B73180117
ปริญญา	บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	บริหารธุรกิจ
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.เรืองเดช เร่งเพียร
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.นพวรรณ วิเศษสินธุ์

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันและผลการดำเนินงานด้านความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์เครดิตยูเนียนในประเทศไทย 2) เพื่อวิเคราะห์องค์ประกอบการจัดการเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์เครดิตยูเนียนในประเทศไทย และ 3) เพื่อเสนอแนะแนวทางในการจัดการเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์เครดิตยูเนียนในประเทศไทย โดยใช้เทคนิคการวิจัยแบบผสมผสาน ในการวิจัยเชิงคุณภาพเก็บข้อมูลด้วยเทคนิคการสัมภาษณ์เชิงลึกเกี่ยวกับความเหมาะสมขององค์ประกอบความมั่นคงทางการเงิน จากผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 7 คน สัมภาษณ์เชิงลึกเกี่ยวกับแนวทางการจัดการเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน จากผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 8 คน และการสนทนากลุ่มเพื่อตรวจสอบความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของแนวทางในการจัดการเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์เครดิตยูเนียนในประเทศไทยจากผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 13 คน ในการวิจัยเชิงปริมาณ เก็บข้อมูลจากงบการเงินเพื่อวิเคราะห์ความมั่นคงทางการเงินตามเกณฑ์การประเมินของการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ระหว่างปี พ.ศ. 2554-2558 จากผลการดำเนินงานของสหกรณ์เครดิตยูเนียน จำนวน 472 แห่ง วิเคราะห์ข้อมูล ด้วยเทคนิคการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า

1) สหกรณ์เครดิตยูเนียนในประเทศไทยมีสภาพปัจจุบันและผลการดำเนินงานในระหว่างปี พ.ศ. 2554-2558 สรุปได้ ดังนี้ 1.1) จำนวนสหกรณ์ สมาชิกของสหกรณ์ สินทรัพย์ หนี้สิน ทุนของสหกรณ์ เงินรับฝาก เงินให้กู้ยืม และค่าใช้จ่าย มีแนวโน้มสูงขึ้น ส่วนรายได้และผลกำไรมีแนวโน้มลดลง 1.2) ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง มีความความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ 1.3) คุณภาพของสินทรัพย์ มีการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์อยู่ในระดับดี 1.4) ชีตความสามารถในการบริหารงาน มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับดี 1.5) ความสามารถในการทำกำไร มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค่อนข้างสูงส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับต่ำ และ 1.6) สภาพคล่อง มีการชำระหนี้ระยะสั้นได้น้อยทำให้สภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ

2) องค์ประกอบการจัดการเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์เครดิตยูเนียนในประเทศไทยตามเกณฑ์การประเมินของการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย มีความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ (Chi-Square = 266.29, df = 127, p-value = 0.000; Chi-Square / df = 1.78; RMSEA = 0.048; RMR = 0.019; SRMR = 0.032; CFI = 0.99; GFI = 0.95; AGFI = 0.91; CN = 279.70) ประกอบด้วย 5

องค์ประกอบ เรียงตามลำดับความสำคัญ ได้แก่ คุณภาพของสินทรัพย์ ความสามารถในการทำกำไร สภาพคล่อง ซีดความสามารถในการบริหารงาน และความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง โดยมีค่าน้ำหนักองค์ประกอบเรียงตามลำดับดังนี้ 0.98, 0.98, 0.94, 0.93 และ 0.86 จากค่าน้ำหนักขององค์ประกอบที่ได้จากการวิเคราะห์ สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินทรัพย์ (ลูกหนี้สหกรณ์) มากเป็นอันดับแรก ส่วนอันดับสองต้องให้ความสำคัญกับความสามารถในการทำกำไรซึ่งจะช่วยให้สหกรณ์สามารถแข่งขันกับสถาบันการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ได้

3) แนวทางในการจัดการเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนในประเทศไทยควรเน้นการจัดการใน 5 ด้าน ได้แก่ การจัดการด้านธรรมาภิบาล การจัดการด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร การจัดการด้านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การจัดการด้านภาพลักษณ์ขององค์กร และการจัดการด้านความเชื่อมั่นต่อองค์กร

คำสำคัญ : การจัดการ ความมั่นคงทางการเงิน สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน



GRAD VRU

Thesis Title	Management for Enhancing Financial Stability of Credit Union Cooperatives in Thailand
Student	Keskamol Sukasam
Student ID	53B73180117
Degree	Doctor of Business Administration
Field of study	Business Administration
Thesis Advisor	Dr.Ruangdech Rengpian
Thesis Co-Advisor	Dr.Noppawan wisedsin

ABSTRACTS

The main aims of this dissertation were to 1) study the current situation and financial performance of Credit Union Cooperatives in Thailand (CUCT), 2) analyze the management composition for enhancing the financial stability of Credit Union Cooperatives in Thailand, and 3) propose the guideline of management for enhancing the financial stability of Credit Union Cooperatives in Thailand. The mixed methods research strategies included both qualitative and quantitative approach. The former employed: 1) in-depth interviews with 7 experts in the field of managerial composition of financial stability as well as with 8 specialists in the area of management guideline for enhancing financial stability, and 2) focus group discussions with 13 participants to assessing the appropriateness and potentiality of the management guidelines for enhancing the financial stability. The latter involved data from financial budgets collected to investigate financial stability based on the standard of the estimation of the CAMELS Analysis done during 2011-2015 on the operational of 472 Credit Union Cooperatives. The information was analyzed by the technique of Confirmatory Factor Analysis (CFA).

The findings were as follows:

1) The current condition and operational performance of Credit Union Cooperatives in Thailand during 2011-2015 could be summarized as: 1.1) The number of cooperatives and cooperatives members, assets, liabilities, capitals, deposits, loans, and expenditures all had an upward trend while revenue and profits faced a downward trend. 1.2) The ratio of capital strength was not very high. 1.3) The assets quality was at a good level. 1.4) Management Capability was highly efficient. 1.5) High costs lowered the profit growth. 1.6) Short-term debt was reduced, resulting in low liquidity.

2) The managerial components for enhancing the financial stability of the CUCT based on the estimating standard of CAMELS Analysis were consistent with the empirical information. The goodness of fit index (GFI) of the empirical information had the following Chi-Square = 266.29, df = 127, p-value = 0.000; Chi-Square / df = 1.78;

RMSEA = 0.048; RMR = 0.019; SRMR = 0.032; CFI = 0.99; GFI = 0.95; AGFI = 0.91; CN = 279.70. It involved five elements, which were assets quality, earning sufficiency, liquidity, management capability, and capital strength. The values of these elements were 0.98, 0.98, 0.94, 0.93 and 0.86 respectively. According to the mentioned analysis, Credit Union Cooperatives should concentrate first on the quality of their assets; for instance, account receivable. And the second Credit Union Cooperatives should then put their focus on earning profits, so that they could better compete in the financial business sector.

3) The management guideline for enhancing the financial stability of Credit Union Cooperatives in Thailand suggest that the organizations should concentrate on the management of five organizational aspects: good governance, leadership, public relation, organizational image, and the credibility of the organizations.

Keywords: Management, Financial Stability, Credit Union Cooperatives



GRAD VRU